

中共榆林学院委员会文件

榆林学院党发〔2022〕17号

2022

机关党委、各党总支，各学院、各部门，绥德师范校区：

《榆林学院 2022 年深化作风建设提升干部能力专项行动方案》经校长办公会研究同意，党委会审定通过，现予印发，请认真贯彻执行。

中共榆林学院委员会

2022 年 3 月 19 日

2022

为深入贯彻落实新时代全面从严治党和加强党的作风建设新要求，围绕升大目标，紧扣高质量发展主题，深化竞争中成长的新机制，构建担当作为、干事创业的氛围，深化改革创新，锤炼工作作风，提升工作效能，特制定以下方案：

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深刻理解捍卫“两个确立”，切实做到“两个维护”，坚持立德树人根本任务，以党的建设为统领，以学校发展为中心，以巡视反馈的问题为导向，扎实推进学校治理体系和治理能力现代化建设，巩固拓展党史学习教育成果，着力打造一支学习研究型、主动服务型、创新实干型管理服务队伍，奋力谱写榆林学院高质量发展新篇章，以优异成绩和崭新气象迎接党的二十大胜利召开。

二、基本原则

（一）抓关键少数、以上率下。校党委牵头抓总，各基层党组织分级落实，从领导干部做起，一级带着一级干、一级做给一级看，带动全校广大党员干部埋头苦干、勇毅前行，攻坚克难、开拓奋进。

（二）坚持点面结合、分类指导。以党的政治建设为统领，以能力作风建设为重点，推动作风建设延伸到学院和基层一线，

突出实战落实，结合各基层党组织不同特点，科学合理安排，形成“一院一策”。

（三）坚持目标导向、正向激励。把“严”的主基调贯穿始终，将作风建设贯穿学校工作，严管与厚爱结合，激励与约束并重，旗帜鲜明地为敢担当的干部撑腰鼓劲，持续营造风清气正、干事创业的良好生态。

（四）强化结果导向、推动工作。以师生满意、社会认可为标准，用工作成效来检验，拿结果说话、用事实说话、以数据说话，拉高标杆、对标先进，以一流能力作风，营造一流发展环境，创造一流工作业绩。

三、重点治理

（一）重点工作落实方面。着力解决树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”的深入理解上、融会贯通上、学以致用上存在差距的问题；执行上级、校党委决策部署上打折扣，走过场，有令不行、有禁不止；重点检查省委巡视整改落实情况，贯彻落实学校党委行政工作决策部署情况，学校重大工作、追赶超越专项任务、高水平大学建设等重点工作推进情况；重点解决落实工作不主动不及时，实施方案不具体、不明确的情况。

（二）基层党组织建设方面。着力解决全面从严治党向下传导不力，基层党组织建设创新工作不多，领导核心作用不强的问题；二级学院党总支书记作用发挥不够，执行党政联席会议制度不严，个别党支部在学习传达中央和省委精神以及学校党委要求

时停留在读文件等常规方式上，缺乏研究和落实；党员先锋模范
作用发挥不够，部分干部工作主动性不够、精气神不足，工作落
实上存在等、靠、要；基层党组织建设与学科建设、科学研究、
人才培养等中心工作融合不紧密。

（三）科学决策方面。着力解决重大决策制定缺乏深入调查
研究，不预研，不组织专家论证等问题；部门、院系负责人研究
政策不深不透，对学校新发展阶段认识不清，把握不准，贯彻新
发展理念推进工作的措施不力、思路不开阔，老办法不管用、新
办法不会用；解决关键问题，不能学以致用，打不开局面，靠惯
性工作，谋划不实；民主决策制度不完善，发挥不充分。

（四）履责担当方面。着力解决不作为不担当的各种老问题
与新表现，干事创业上“守”心过强，“比”劲不足；对需要多
部门协作的事推诿扯皮，客客气气，不想担当；在工作难于深入
开展或遭遇阻力时知难而退，逃避责任，面对矛盾和困难不愿担
当；工作中瞻前顾后、犹豫不决，明哲保身，不敢担当；工作思
路和干事能力不能紧跟新时代发展的步伐，工作上存在“本领恐
慌”，力不从心，不会担当。

（五）文风会风方面。着力解决以会议落实会议、以文件落
实文件，层层发文，层层开会，会后不管，“一会了之”的现象；
随意突击安排开会，会议主题不明确、会前准备不足，会议质量
不高；多头安排工作、多头督查检查考核等问题；“小会大开”，
“短会长开”，不解决实际问题，不扣主题，议而不决；公文质

量不高，针对性、可操作性不强。

（六）自身建设方面。着力解决干部自身存在的“庸懒散慢虚浮粗”现象，作风不实，行动不快，劲头不足，纪律不严；服务意识不强，党史学习教育“我为群众办实事”推进慢，落实慢；着力解决干部中尤其是部门和学院主要负责人谋划工作站位不高、视野不宽，固步自封，因循守旧，坐井观天，被动守摊，干事创业精气神不足。

四、具体措施

（一）深入调查研究，强化科学决策。对关系学校发展和师生员工切身利益的重大决策事项，广泛征求意见；对于师生最关切的问题，加大专门研究部署调查研究力度；加强学校科学发展的战略研究，每年至少安排最少1次务虚会；各部门结合具体工作，聚焦核心环节深入一线听取意见，明确办学定位、发展目标、专业在省内外所处位置，编制中长期发展目标，制定年度计划、实施措施。

（二）加强制度建设，夯实管理责任。开展规章制度专项治理，集中开展涉及不符合教育评价规章制度专项清理工作，对现有管理制度进行一次大整理大修订，同时废止过期文件；科学设置处室机构，优化人员分工，做到岗位明确、职责明确；编制部门工作《办事指南》，做到事事有章可循，有凭可依；加强督查跟踪问效，对职责范围内的干部工作作风进行监督检查；严格落实《榆林学院全员满意度测评办法》，把实际工作效果作为工作

考核的重要标准，与“三项机制”挂钩。

（三）统一行为规范，树立良好形象。《编制党政管理人员行为守则》，规范党政管理人员工作纪律、日常着装、基本礼仪等，塑造党政管理人员良好形象；严格执行《榆林学院教职工请假及考勤制度（试行）》，实行岗位挂牌制；严格落实实施“亮身份”“亮责任”双亮工程，坚决落实《榆林学院推行首问负责制限时办结制》，推行“马上办”，“一次性告知”制度，属于首问人职责范围的，要认真负责，及时妥善处理，不属于职责范围的，要耐心解释、帮助联络。

（四）增强统筹协调，强化担当意识。充分发挥现有专门工作领导小组的统筹协调作用，强化担当意识，管理干部要在攻坚克难、“三晒三看”中体现作为；对照加快推进大学建设、实现高质量内涵式发展的要求，在工作中自觉强化创新意识，坚持一流标准，开创一流业绩；各单位负责人增强担当意识，做到问题不上交，树立全校工作“一盘棋”的大局观，加强沟通协调，积极推进工作；深化“互联网+”一站式便捷服务，转变服务理念。

（五）筑牢拒腐堤坝，弘扬廉洁自律。严格落实中央八项规定精神，深刻理解不正之风和腐败问题互为表里、同根同源，不正之风的滋生掩藏腐败，腐败行为助长不正之风加剧，甚至会催生新的作风问题，面对当前的新形势新要求，必须提高警醒，快速行动起来，从严从实从快加强作风建设，筑牢防腐拒变堤坝，以钉钉子精神持续推进纠“四风”问题不停歇。

四、实施步骤

作风建设活动在全校教职员中开展，以各级领导干部为重点，自2022年3月开始，2022年12月结束。

第一阶段：提高认识、找准问题（2022年3月至2022年4月）。

干部作风问题是一切问题的根源和症结所在，各单位要高度重视学校进一步深化工作作风建设的重要部署，认真学习党委下发的关于作风建设的文件，各部门领导班子及干部要对照文件要求，全面检视、查找工作作风方面存在的问题、短板和不足，召开工作作风建设专题会议，深刻分析问题产生的原因和根源，提出整改措施，形成整改方案，同时建立问题清单、整改清单、责任清单，对能够当下解决的问题，立行立改，对一时解决不了的问题，要明确阶段目标解决到位。

第二阶段：监督检查、落地见效（2022年5月至9月）。

各部门、二级学院要聚焦学校党委部署的关键性、战略性、全局性工作任务，把工作作风建设与破解制约学校高质量发展的瓶颈问题、师生反映的热点问题、学校治理体系中的薄弱环节结合起来，对照任务清单，校作风建设领导小组督促检查，保证作风建设专项任务高质量完成。

第三阶段：总结经验、建章立制（2022年10月至12月）。

作风建设永远在路上的，要边建边改，立行立改，重点巩固拓展作风建设成果，针对暴露出来的问题和薄弱环节查漏补缺，总结好的做法好和成功经验，建章立制，既立足当下治标，更着眼长远治本，固化治理成果，久久为功，长期坚持，进一步完善作风建设长效机制。

五、保障落实

(一) 落实领导责任。各机关各部门、要把加强作风建设作为落实全面从严治党主体责任的重要工作，着力在常和长、严和实、深和细上下功夫，把作风建设各项工作部署落实到位。各单位主要负责人、党组织书记要高度重视作风建设工作，积极组织协调，确保落实到位。广大党员干部要提高政治站位，认识上不断深化，行动上带头落实，确保作风建设执行到位。

(二) 加强督导检查。学校作风建设领导小组，采取线上线下相结合、随机与定期相结合，加大作风建设督导力度。通过网上办事大厅流程监控，对各业务流程审批办理情况、上下班打卡情况、“我在校园”打卡情况进行实时监督，定时定期通报，建立完善作风建设荣誉机制。将考核结果应用于各类评优评选，与年终考核、绩效分配结合，健全完善作风建设奖惩机制。

(三) 广泛宣传引导。总结凝练好的经验、好的做法，对涌现出的先进典型通过多种方式进行广泛宣传，加强舆论引导，积极营造全员关注并积极参与作风建设的良好氛围，凝聚正能量，传播好声音，努力打造团结和谐、风清气正、担当作为的校园环境。

(四) 严肃纪律规矩。各基层党组织要落实全面从严治党主体责任，把纪律规矩贯穿活动始终，从严抓班子带队伍，及时发现和解决活动中存在的苗头性、倾向性、潜在性问题，确保活动规范有序有效开展。

附件：《榆林学院深化作风建设专项行动问题清单》

附件：

整改要求 整改内容	检视问题	整改措施	完成时间	负责人	备注
重点工作落实方面					
基层党组织建设方面					
科学决策方面					
履责担当方面					
文风会风方面					
自身建设方面					

单位（盖章）：

填表人：

年 月 日

中共榆林学院委员会办公室

2022年3月19日印发
